

11月13日，第五届世界浙商大会在杭州举行，阿里巴巴集团创始人、浙商总会会长马云在会上发表演讲时对企业家提出建议，在现在新的经济形势下，还是要强调未来观、全球观和全局观。未来观，我们必须拥抱高科技，未来不是属于互联网公司的，数字经济势不可挡，未来属于拥抱数字经济、拥抱互联网经济的企业。未来不是所有的企业都要转型，但未来所有的企业都必须升级。



所以，对于我们浙商自己，我想在现在新的经济形势下，我还是要强调未来观、全球观和全局观。

未来观，我们必须拥抱高科技，未来不是属于互联网公司的，数字经济势不可挡，未来属于拥抱数字经济、拥抱互联网经济的企业。未来不是所有的企业都要转型，但未来所有的企业都必须升级。

第二是我们必须从出口导向走向消费导向，浙商是从出口导向中发展起来的，如果不变成以消费为导向、以内需为导向，很多浙商肯定会死。今天中国的消费主力是小镇青年，今年双11三四五六线城市的消费人群、消费金额的增速第一次同时超过了一二线，网上购物的新增用户60%到70%来自于三四五线城市和农村.....我认为投资、出口是政府的强项，消费经济是企业的强项。企业的眼睛要从外看迅速变成从内看，要做好本土经济，这比什么都重要。

第三是要发展先进制造业和现代服务业。过去40年，中国成为制造大国，浙商凭制

造能力走了天下。今后，浙商要凭先进的制造业和现代服务业走天下。所以，我们希望浙商能够真正的关注“一带一路”，融入“一带一路”。我还是在讲，新一轮全球化正在形成，新的贸易形态、贸易规则、贸易机遇未来十年以内一定会出现。全球贸易将会以消费者为驱动，以按需定制的新制造为驱动，未来的集装箱贸易将会变成一个一个包裹。十年以前，我们B2B的订单平均一单货值是5万美金，现在阿里巴巴B2B的订单一单已经下降到了5000美金，很有可能未来全球贸易每个订单是500美金，甚至200美金。过去，全球化是大企业为主导；未来，全球化是好企业主导，只有产品好、服务好、体验好、为他人好的企业才能走得更好。所以，今天无论哪个国家，都要思考一个问题，新技术、新的贸易格局、新的世界格局出现以后，每个国家必须调整自己的生产关系去适应新的生产力。哪个国家能够调整自己的生产关系，哪个公司能够调整自己内部的生产关系，就能够把握未来。

所以，我也希望给社会各界一些建议，和所有关注经济的人分享一些思考。经济发展要专家、学者、监管协同起来，合在一起，监管不仅仅要听经济学家，也要听听企业家。

所以。我的建议是：

第一，我们建议大力发展现代金融。

我们金融不是简单的宽松、发钱，也不是简单的紧缩财政、收钱，而是需要改革落后的金融体系，建立面向未来的新型金融体系。中国金融的主动脉做得非常好，但是中国金融缺乏毛细血管系统。我们必须建立面向未来的现代金融体系，支撑整个中国未来以消费为驱动的经济。今天的高速公路，不是基于村镇公路建设，高铁也不是基于绿皮铁路造出来的，快递不是基于中国邮政的，未来的金融，是面向数字金融的金融。

第二，我们不要把实体经济和虚拟经济对立起来，也不要把实体经济的提法口号化、正确化。

什么是实体经济，实体经济是指先进制造业加现代服务业，我们必须支持先进制造业，也要强化淘汰落后的制造业。真正大力发展现代服务业，因为中国14亿人口，如果不发展现代服务业，中国未来的就业就会有相当大的困难。以创新服务拉动消费、扩大就业，为主要的拉动手段和目标。

经济是要运营的，市场靠运、经济靠营。运是资源的分配，营是效率的意识。市场经济不是靠管理，管是出了问题叫管，理是出了乱事才要理。我们要运营我们的经济，希望我们的政策多一点，文件少一点.....政策是需要上下联动，激发人的积极性，激发人的努力，鼓励新生事物的发展。所以对新生事物，对消费拉动、内需拉动的经济，出现的很多新生事物，要多一些保护少一些限制。

规则不等于限制，便利促进也是规则重要的一部分。监管是为了健康发展，离开发

展的监管毫无疑问。发展也不一定带来风险，监管不一定就没有风险，有时候不适当的、落后的监管也会是是巨大的风险。所以，我们今天只有监管部门、市场主体、企业家们、经济学家们，大家共同努力，我们的经济面对国内外极其复杂的形势，依然能够充满巨大活力。

14亿人的内需，中国统一的经济体，中国过去三四十年投下去的巨大的基础设施，给世界、给自己的国家带来的希望和前途是空前的。所以，我们希望政府以创新服务拉动消费、扩大就业作为主要的拉动手段和目标，因为我觉得我们只有坚定我们自己国家的市场，以中国市场为主，我们才会面向未来。

刚刚大家谈到了传承的问题，科学的问题，文化的问题，我认为都非常之重要。传承，包括刚才小贺讲到的，下一代贴上了标签。我自己觉得，有标签总比没有标签的人运气要好很多。我们要给这个标签注入新的含义、新的定义。从刚才的对话来看，我坐在那边很感慨，20年、10年以前，我绝对不会像现在的年轻人那样能够问出这样的问题，能这样坦然面对社会的压力。所以我相信，中国的年轻人，中国的下一代，浙商的下一代，一定会超过我们。我们在做自己事业的过程中，多关注培养人才，建立制度，建立适合这些人才发展的文化体系，浙商就会有未来。所以，尤其要学习、要交流。

学习和交流，不是让你去抄袭别人，而是去思考自己到底要什么，有什么，放弃什么和坚持什么。

谢谢大家！

红星新闻记者 陈应鹏 袁野

编辑 张莉